

CURSO DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y OBRAS MEDIANTE MS PROJECT

Sergio Topor



WATERXPERT



Programa > Curso Gestión de Proyectos y Obras mediante MS PROJECT

Objetivo

El curso utilizará un esquema interactivo, donde el alumno adquirirá los conocimientos y herramientas, mediante el aprendizaje de diversos ejercicios con un grado de dificultad creciente.

Se utilizará MS Project como herramienta de simulación de escenarios para que el alumno realice ejercicios de seguimiento de proyectos y obras.

El foco está puesto en preparar Profesionales que sean capaces de:

- Planificar, programar y realizar el seguimiento de Proyectos de Arquitectura, Inmobiliarios y de Construcción, con MS Project 2007.
- Adquirir una perspectiva estratégica de la gestión de plazos en proyectos y obras
- Presentarse como Especialistas Certificados en Planificación y Seguimiento con MS Project.

Temario Conceptual

Situaciones particulares de los proyectos y obras.


Planificación, programación y seguimiento

Alcances: definición y estructuración

Herramientas de planificación y programación con MS Project 2007.

- Armado de EDT /WBS, alcances y estructuración de proyectos
- Diagrama PERT, definición de relaciones y precedencias de tareas
- Diagrama de Gantt, correspondencia entre EDT/WBS, planes y programas
- Estrategia para la definición del Camino Crítico del Proyecto
- Elaboración del Programa según Tareas y por Recursos
- Histogramas: uso y evolución de los recursos a lo largo del proyecto
- Flujos de Egresos y Cash flow, programación sobre la base de ingresos proyectados
- Indicadores: Avance Físico, Económico y Temporales
- Generación de Curvas de Inversión, avances, desvíos
- Metodología PMI (Project Management Institute)
- Concepto del Valor Ganado
- Criterios de Control por medio de Programación Base (Contratos, penalidades)
- Generación de reportes para el Control Gerencial y Técnico

Aprendizaje y uso de MS Project 2007

- 
- Alcances del proyectos: Armado de EDT
 - Definición y carga listado de tareas
 - Asignar tiempos a las tareas
 - Asignar relaciones entre las tareas
 - Organizar las tareas según un esquema
 - Identificar, verificar y ajustar el camino crítico
 - Compatibilizar el camino crítico con la estrategia de trabajo
 - Asignar recursos a las tareas
 - Verificar y ajustar conflictos con las asignaciones de recursos
 - Asignar costos a las tareas y recursos
 - Verificar del camino crítico con recursos y costos
 - Verificación de presupuestos y disponibilidades
 - Determinación del CASH FLOW
 - Ajustar la programación a los requerimientos del cash-flow
 - Guardado de línea de base o plan provisional
 - Presentación de informes
 - Uso de herramientas de MS Project 2007:
 - Filtros
 - Calendario laboral
 - Agrupaciones
 - Criterios de ordenamiento
 - Tablas personalizadas
 - Interacción Excel y MS Project
 - Seguimiento con MS Project 2007
 - relevamiento de datos
 - carga de avances
 - actualización del Camino Critico
 - Nueva Planificación y Reprogramación de proyecto
 - criterios de optimización de tiempos
 - Criterio del valor ganado